

Seminare für Betriebsräte, JAV und Wirtschaftsausschuss Programm 2027

Grundlagenseminare BR I-IV · Arbeitsrecht I-IV · JAV · Branchenseminare · Kommunikation · Betriebsversammlungen · Geschäftsführung · Einsatz von KI · Wirtschaftsausschuss

27.10.2026

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

60 Jahre
VLF
Ihr Bildungspartner seit 1962
VEREIN ZUR FÖRDERUNG DER LAND- UND FORSTARBEITER E.V.

Qualitativ hochwertige Bildung

Wir gewährleisten ein fachlich hochwertiges sowie nachhaltiges Bildungskonzept für unsere Seminarteilnehmer.

Zielgruppenorientierung

Bei der Gestaltung unserer Seminarangebote orientieren wir uns stets an den Themen und Interessen unserer Teilnehmer.

Motivation

Wir möchten unsere Seminarteilnehmer motivieren. Daher ist es auch uns selbst wichtig, stets mit Begeisterung und Freude bei der Arbeit zu sein.

Innovation

Unser Angebot unterliegt einer dauerhaften Überprüfung, um ein dynamischer und innovativer Bildungsanbieter zu bleiben.

Respekt & Toleranz

Wir pflegen ein Klima des toleranten und respektvollen Umgangs sowohl intern als auch extern.

Regional

Wir schulen unsere Teilnehmer vor Ort. Hiermit reduzieren wir Reisezeiten und ermöglichen die Vernetzung untereinander.

Bildung schafft Zukunft - gestern, heute und morgen

Ständige Qualifizierung und Weiterbildung sind heute unverzichtbare Bestandteile des Berufslebens.

Als Interessenvertretung habt ihr im Rahmen der Beteiligungsrechte die Möglichkeit, eure und die Arbeitsbedingungen eurer Kolleginnen und Kollegen aktiv mitzugestalten.

In unseren Seminaren vermitteln wir dir das dafür erforderliche Handwerkszeug

BILDUNGSPLANER
FÜR EUREN BETRIEBSRAT

VLF
Ihr Bildungspartner seit 1962

Plant eure Seminarbesuche im Voraus!

Zum Seminarprogramm

Name BR Mitglied	Seminarkategorie	Seminarthema	Zeitraum	Notizen

Klausurtagungen für starke Gremienarbeit

Struktur. Klarheit. Wirkung

Mit unseren Klausurtagungen bringt ihr euer Gremium vom Abarbeiten ins Gestalten - mit Ergebnissen, die sichtbar werden.

Warum eine Klausurtagung unverzichtbar ist

Agieren statt Reagieren
Raus aus dem Alltag, rein in Strategie, Priorität und klare Zuständigkeit

Gemeinsam Linien finden
Aufgaben, Regeln, Erwartungen klären - Konflikte entschärfen, Zusammenarbeit stärken

Sichtbare Ergebnisse
Handlungsmöglichkeiten, Handlungsplan, Kommunikationsstrategie

Besonderheiten im Blick
Branchenspezifische Themen praxisnah aufbereitet und umgesetzt

Warum externe Begleitung/Moderation entscheidend ist

Fokus für ALLE
Volle Konzentration für alle Mitglieder wird sichergestellt

Methodisch stark
Mit gemeinsamer Strategie effektiv zum Ziel

Rechtlich sicher
Impulse zu Beteiligungsrecht und aktueller Rechtsprechung

Struktur & Klarheit
Ergebnisse, Verantwortlichkeiten und Termine sichern und dokumentieren

Warum der Arbeitgeber die Kosten übernehmen muss

Die durch Betriebs- und Personalratsarbeit entstehenden notwendigen Kosten sind durch den Arbeitgeber aufgrund gesetzlicher Grundlage zu tragen. Dazu gehören neben Seminaren auch Klausurtagungen, die für die Arbeit des Gremiums erforderlich sind.

Betrieblicher Nutzen:

- Strukturierte Prozesse unter Berücksichtigung der betrieblichen und dienstlichen Erfordernisse
- Klarheit in der internen Zusammenarbeit und bei Entscheidungen führen zu weniger Reibungsverlusten
- Strategische Zusammenarbeit führt zu spürbaren Ergebnissen und Zielerreichung - so wird die Mitarbeiterzufriedenheit gefördert
- Stärkung der vertrauensvollen Zusammenarbeit zwischen Arbeitgeber und Interessenvertretung

Kostenlosen Vorab-Check buchen!

Wir klären Ziele, Termin und Agenda – und bereiten auf Wunsch das Kostenübernahmeschreiben für den Arbeitgeber vor.

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Unsere Klausurtagungen im Überblick

1 Startphase: Grundstein legen - Spielregeln, Jahresplan, Zuständigkeiten (Monat 1-4)

Ziele: Rollen und Aufgaben klären, Spielregeln und erste Ziele der Zusammenarbeit festlegen
Bausteine: Kick-off, Rechte/Pflichten, Aufgaben und Zuständigkeiten, Geschäftsordnung, Zielsetzung
Ergebnisse: Geschäftsordnung, Jahresplan, Kontakt- und Kommunikationsplan

2 Etablierung: Strategische Ausrichtung (Monat 10-12)

Ziele: Strategische Ausrichtung, Zusammenarbeit stabilisieren
Bausteine: Leitbild, Schwerpunktthemen, Roadmap 18 Monate, Zielfestlegung und Entscheidungswege
Ergebnisse: Strategie-Map, Roadmap mit Meilensteinen

3 Mitte der Amtszeit: Zwischenbilanz & Neujustierung (Monat 18-24)

Ziele: Wirksamkeit prüfen, Kurs ggf. anpassen
Bausteine: Ziel-Check, rechtlicher Update-Impuls, Projekt-Portfolio, Zusammenarbeit mit Arbeitgeber
Ergebnisse: Evaluationsbericht, aktualisierte Roadmap, Verhandlungsstrategie

4 Ergebnisse sichern: Standards verankern, BV/DV-Fahrplan (Monat 30-36)

Ziele: Projekte abschließen, Standards & Wissen sichern
Bausteine: Projekte zu Standards, Controlling & Review, Wissenssicherung
Ergebnisse: Maßnahmenliste, Vorlagenpaket.

5 Übergang (Monat 42-48)

Ziele: Staffelstab übergeben, Kontinuität sichern
Bausteine: Retrospektive, Dokumentation, Wahlvorbereitung, 100-Tage-Plan
Ergebnisse: Übergabemappe, Abschlusskommunikation, Empfehlungen für nächste Amtszeit

Dein Benefit auf einen Blick

1-3 Tage Klausur (vor Ort oder Hybrid) mit Moderator, Vorab-Check zur gemeinsamen Zielklärung, Visualisierte Dokumentation und Maßnahmenboard, Toolbox (Vorlagen für Geschäftsordnung etc.), Follow-up nach 6-8 Wochen zur Transfersicherung

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Seminarkonzept
Betriebsrat, JAV, SBV und WA

KATEGORIE	SEMINARTHEMA	INHALT	ZIELGRUPPE
GRUNDLAGEN	• BRI - Grundseminar zum Betriebsverfassungsrecht • BRII - Personelle Einzelmaßnahmen • BRIII - Betriebliche Regelungen verhandeln und mitgestalten • BRIV - Umstrukturierungen begleiten, Interessenausgleich und Sozialplan verhandeln • BRV - Update für erfahrene BR-Mitglieder	Rechte und Pflichten sowie Aufgaben des Betriebsrats	Alle Mitglieder sowie Ersatzmitglieder des Betriebsrats
ARBEITSRECHT	• ArbR I - Arbeitsrechtliche Grundlagen • ArbR II - Wichtige Arbeitnehmerschutzgesetze • ArbR III - Aktuelle Rechtsprechung • ArbR IV - AbR in der praktischen BR-Arbeit	Sicherer Umgang mit Gesetzen im Arbeitsrecht	Alle Mitglieder sowie Ersatzmitglieder des Betriebsrats
SPEZIAL	• Schriftführung im Betriebsrat • Geschäftsführung des Betriebsrats • Öffentlichkeitsarbeit des Betriebsrats • Betriebsversammlung in der Praxis • Einsatz von KI im Betrieb	Fundierte Kenntnisse in ausgewählten Spezialbereichen	Betriebsratsvorsitzende, Stellv. BRV und Schriftführung sowie Mitglieder des Betriebsrats, je nach Aufgabenverteilung im Gremium
KOMMUNIKATION	• Diskussions- und Verhandlungsführung – Grundlagenseminar • Diskussions- und Verhandlungsführung – Aufbauseminar • Kommunikation und Redetechnik für BR – Freies Reden und sicheres Auftreten	Sicheres Auftreten, sicherer Umgang mit schwierigen Situationen	Alle Mitglieder sowie Ersatzmitglieder des Betriebsrats
ARBEITS- UND GESUNDHEITS-SCHUTZ	• Grundlagen im Arbeits- und Gesundheitsschutz • Psychische Belastungen am Arbeitsplatz • Betriebliches Eingliederungsmanagement (BEM) • Resilienz für BR und SBV	Die Maßnahmen im Arbeits- und Gesundheitsschutz kennen und aktiv begleiten	Alle Mitglieder des Betriebsrats, je nach Aufgabenverteilung im Gremium
JAV	• JAV I: Grundseminar • JAV II: Beteiligungsrechte der JAV	Rechte und Pflichten sowie Aufgaben der JAV kennenlernen. Erste Schritte praxisnah erarbeiten.	Alle Mitglieder und Ersatzmitglieder der JAV
SCHWER-BEHINDERTEN-VERTRETUNG	• SBV I: Grundseminar • SBV II: Aktive Mitarbeit als SBV	Rechte und Pflichten sowie Aufgaben der SBV	Alle Mitglieder der SBV
BRANCHEN-SEMINARE	• Betriebsratsarbeit in der Rinderzucht • Betriebsratsarbeit in Bezugs- und Absatzgenossenschaften • Betriebsratsarbeit in Tierpark, Zoo und Co.	Austausch, Vernetzung sowie länderübergreifende Gremienarbeit	Alle Mitglieder sowie Ersatzmitglieder des Betriebsrats
WIRTSCHAFTS-AUSSCHUSS	• WA I: Grundseminar • WA II: Aufbauseminar • WA III: Wirtschaftliche Planung	Arbeit des Wirtschaftsausschusses und seine Handlungsmöglichkeiten	Betriebsratsvorsitzende und Stellv. BRV, alle Mitglieder des Wirtschaftsausschusses

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Seminarprogramm 2027

– nach Datum sortiert

Beginn	Ende	Seminartitel	Ort	Seminarnr.	Seite
25.01.	**27.01.2027**	Das **betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM)** als Betriebsrat und Schwerbehindertenvertretung aktiv begleiten	Walsrode	**BR2706**	**27**
10.02.	**12.02.2027**	Betriebsratsarbeit in **Agrar-, Bezugs- und Absatzgenossenschaften** Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen	Walsrode	**BR2704**	**30**
15.02.	**19.02.2027**	Betriebsratsarbeit in **Zoos, Tierparks, Wildparks** Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen	Walsrode	**BR2701**	**29**
22.02.	**26.02.2027**	**Betriebsverfassungsrecht I:** Grundlagen für Betriebsräte in der Agrarwirtschaft	Walsrode	**BR2724**	**14**
03.03.	**05.03.2027**	**Betriebsvereinbarungen** erfolgreich verhandeln	Walsrode	**BR2707**	**20**
30.03.	**01.04.2027**	**JAV I** Grundseminar für die Jugend- und Auszubildendenvertretung	Walsrode	**BR2709**	**28**
12.04.	**14.04.2027**	Betriebsratsarbeit in der **Rinderzucht**	Walsrode	**BR2702**	**31**
12.04	**14.04.2027**	Betriebsratsarbeit in der **Saatzucht**	Walsrode	**BR2705**	**32**
26.04.	**28.04.2027**	**Betriebsversammlung in der Praxis**: Erfolgreich planen, durchführen, nachbereiten	Walsrode	**BR2710**	**21**
10.05.	**12.05.2027**	Wie arbeitet ein **Wirtschaftsausschuss**? Grundlagen für Mitglieder des Wirtschaftsausschusses	Walsrode	**BR2712**	**33**
24.05.	**28.05.2027**	**Betriebsverfassungsrecht V**: Update für erfahrene Betriebsratsmitglieder – Wissen auffrischen	Walsrode	**BR2713**	**17**
24.05.	**28.05.2027**	**Arbeitsrecht I:** Grundlagen des Arbeitsrechts für Betriebsräte in der Agrarwirtschaft	Walsrode	**BR2714**	**18**
14.06.	**18.06.2027**	**Betriebsverfassungsrecht II:** Personelle Entscheidungen, Personalplanung und Qualifizierung	Walsrode	**BR2715**	**15**
14.06.	**18.06.2027**	**Arbeitsrecht II**: wichtige Arbeitnehmerschutzgesetze	Walsrode	**BR2716**	**27**
23.08.	**25.08.2027**	**Öffentlichkeitsarbeit** für Betriebsräte – Tue Gutes und rede darüber	Walsrode	**BR2717**	**22**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Beginn	Ende	Seminartitel	Ort	Seminarnr.	Seite
01.09.	**03.09.2027**	**Betriebsversammlung in der Praxis**: Erfolgreich planen, durchführen, nachbereiten	Walsrode	**BR2718**	**21**
08.09.	**10.09.2027**	**Einsatz von KI im Betrieb** – Handlungsmöglichkeiten und Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats	Walsrode	**BR2708**	**23**
20.09.	**22.09.2027**	**Geschäftsführung des Betriebsrats** und rechtssichere Beschlüsse	Walsrode	**BR2719**	**24**
20.09.	**22.09.2027**	**Schriftführung im Betriebsrat**: Rechtssichere Protokollführung	Walsrode	**BR2720**	**25**
04.10.	**08.10.2027**	**Betriebsverfassungsrecht II:** Personelle Entscheidungen, Personalplanung und Qualifizierung	Walsrode	**BR2721**	**15**
04.10.	**08.10.2027**	**Arbeitsrecht II**: wichtige Arbeitnehmerschutzgesetze	Walsrode	**BR2722**	**19**
03.11.	**05.11.2027**	**Kommunikation und Redetechnik I für Betriebsräte** – Freies Reden und sicheres Auftreten	Walsrode	**BR2723**	**26**
08.11.	**12.11.2027**	**Betriebsverfassungsrecht I:** Grundlagen für Betriebsräte in der Agrarwirtschaft	Walsrode	**BR2725**	**14**
22.11.	**26.11.2027**	**Betriebsverfassungsrecht III:** Agieren statt reagieren	Walsrode	**BR2726**	**16**
01.12.	**03.12.2027**	**Wirtschaftsausschuss II** – Aufbauseminar	Walsrode	**BR2727**	**34**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Termine 2027

-sortiert nach Kategorie aus unserem Bildungskonzept

KATEGORIE: Grundlagen

Seite	Zielgruppe	Thema	Termin	Ort	Nummer
14	Neugewählte Betriebsrats-mitglieder	**BR I: Grundlagen für Betriebsräte in der Agrarwirtschaft**	22.02.-26.02.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2724**
			08.11.-12.11.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2725**
15	Betriebsräte	**BR II: Personelle Entscheidungen, Personalplanung und Qualifizierung**	14.06.-18.06.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2715**
			04.10.-08.10.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2721**
16	Betriebsräte	**BR III: Agieren statt reagieren**	22.11.-26.11.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2726**
17	Erfahrene Betriebsräte	**BR V: Update für erfahrene Betriebsratsmitglieder – Wissen auffrischen**	24.05.-28.05.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2713**

KATEGORIE: Arbeitsrecht

Seite	Zielgruppe	Thema	Termin	Ort	Nummer
18	Betriebsräte	**ArbR I: Grundlagen des Arbeitsrechts für Betriebsräte in der Agrarwirtschaft**	24.05.-28.05.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2714**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

19	Betriebsräte	**ArbR II: wichtige Arbeitnehmerschutz-gesetze**	14.06.-18.06.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2716**
			04.10.-08.10.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2722**

KATEGORIE: Spezial

Seite	Zielgruppe	Thema	Termin	Ort	Nummer
20	Betriebsräte	**Betriebsvereinbarungen erfolgreich verhandeln**	03.03.-05.03.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2707**
21	Betriebsräte	**Betriebsversammlung in der Praxis: Erfolgreich planen, durchführen, nachbereiten**	26.04.-28.04.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2710**
			01.09.-03.09.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2718**
22	Betriebsräte	**Öffentlichkeitsarbeit für Betriebsräte – Tue Gutes und rede darüber**	23.08.-25.08.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2717**
23	Betriebsräte	**Einsatz von KI im Betrieb – Handlungs-möglichkeiten und Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats**	08.09.-10.09.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2708**
24	Betriebsräte	**Geschäftsführung des Betriebsrats und rechtssichere Beschlüsse**	20.09.-22.09.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2719**
25	Betriebsräte	**Schriftführung im Betriebsrat Rechtssichere Protokollführung**	20.09.-22.09.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2720**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

KATEGORIE: Kommunikation

Seite	Zielgruppe	Thema	Termin	Ort	Nummer
26	Betriebsräte	**Kommunikation und Redetechnik I für Betriebsräte – Freies Reden und sicheres Auftreten**	03.11.-05.11.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2723**

KATEGORIE: Arbeits- und Gesundheitsschutz

Seite	Zielgruppe	Thema	Termin	Ort	Nummer
27	Betriebsräte, SBV	**Das betriebliche Eingliederungs-management (BEM) als Betriebsrat und Schwerbehindertenver-tretung aktiv begleiten**	25.01.-27.01.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2706**

KATEGORIE: Jugend- und Auszubildendenvertretung

Seite	Zielgruppe	Thema	Termin	Ort	Nummer
28	JAV	**JAV I Grundseminar für die Jugend- und Auszu-bildendenvertretung**	30.03.-01.04.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2709**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

KATEGORIE: Branchenseminare

Seite	Zielgruppe	Thema	Termin	Ort	Nummer
29	Betriebsräte	**Betriebsratsarbeit in Zoos, Tierparks, Wildparks Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen**	15.02.-19.02.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2701**
30	Betriebsräte	**Betriebsratsarbeit in Agrar-, Bezugs- und Absatzgenossenschaften Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen**	10.02.-12.02.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2704**
31	Betriebsräte	**Betriebsratsarbeit in der Rinderzucht**	12.04.-14.04.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2702**
32	Betriebsräte	**Betriebsratsarbeit in der Saatzucht**	12.04.-14.04.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2705**

KATEGORIE: Wirtschaftsausschuss

Seite	Zielgruppe	Thema	Termin	Ort	Nummer
33	Wirtschafts-ausschüsse	**Wie arbeitet ein Wirtschaftsausschuss? Grundlagen für Mitglieder des Wirtschaftsausschusses**	10.05.-12.05.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2712**
34	Wirtschafts-ausschüsse	**Wirtschaftsausschuss II – Aufbauseminar**	01.12.-03.12.2027	**Walsrode, Niedersachsen**	**BR2727**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Alle Seminare können mit wenigen Klicks online gebucht werden. Besucht unsere Website und findet euer Wunschseminar im Buchungsportal **www.vlf-kassel.de.**

Alternativ könnt ihr euch per Mail über unser Postfach **Info@vlf-kassel.de** oder telefonisch unter 05 61/9 35 41-0 anmelden.

Holt euch außerdem alle Neuigkeiten rund um unser Seminarprogramm und folgt uns über unseren WhatsApp-Kanal sowie bei Facebook und Instagram. Wir freuen uns auf euch!



Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Betriebsverfassungsrecht I
Grundlagen für Betriebsräte in der Agrarwirtschaft

Du bist neu im Betriebsrat – und fragst dich, was jetzt auf dich zukommt? In diesem Grundlagen-Seminar lernst du Schritt für Schritt, was die Aufgaben, Rechte und Pflichten eines Betriebsrats sind. Anhand praxisnaher Beispiele bekommst du das nötige Handwerkszeug für deine neue Rolle – und das Wissen, um dich sicher im Gremium und gegenüber dem Arbeitgeber zu bewegen.

Das Seminar richtet sich an neugewählte Betriebsratsmitglieder und Ersatzmitglieder ohne vorherige Grundlagenschulung im Betriebsverfassungsrecht.

Inhalte des Seminars

- **Neu im Betriebsrat:** Grundbegriffe des BetrVG, Umgang mit Gesetzen und Kommentaren
- **Die Rolle des Betriebsrats:** Interessensvertretung, Konflikte und Verantwortung
- **Rechte, Pflichten und Aufgaben:** Was der Betriebsrat darf – und was nicht
- **Grundlagen Arbeitsrecht:** Einführung in die wichtigsten Prinzipien und Rechtsquellen
- **Überblick Beteiligungsrechte:** Mitbestimmung, Anhörung, Information
- **Geschäftsführung des Gremiums:** Einladung, Tagesordnung, Beschlüsse, Protokoll
- **Kosten & Sachaufwand:** Ausstattung und Unterstützung der BR-Arbeit
- **Schulungs- und Freistellungsanspruch:** Rechte jedes Mitglieds nach § 37 Abs. 6 BetrVG
- **Konfliktlösung im Betrieb:** Vorgehen und Handlungsspielräume des Betriebsrats
- **Mitwirkung bei personellen Einzelmaßnahmen:** Überblick und erste Praxisbeispiele

„Damit ihr im Betriebsrat von Beginn an mitreden und mitgestalten könnt."

Seminarkosten:	**2.300,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent:	Thomas Günther, Fachreferent für Betriebsverfassungsrecht
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2724	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**22.02. - 26.02.2027**
BR2725	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**08.11. - 12.11.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Betriebsverfassungsrecht II
Personelle Entscheidungen, Personalplanung und Qualifizierung

Ob Einstellung, Versetzung oder Kündigung – personelle Entscheidungen des Arbeitgebers betreffen direkt die Belegschaft und gehören zum Kernbereich der Mitbestimmung. In diesem Seminar lernt ihr, wie ihr bei solchen Maßnahmen rechtssicher mitwirkt, Verfahren korrekt begleitet und die Interessen der Kolleginnen und Kollegen wirksam vertretet. Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der Personalplanung und der Mitbestimmung bei Qualifizierung und Weiterbildung: Welche Beteiligungsrechte hat der Betriebsrat? Und wie könnt ihr aktiv zur Entwicklung und Sicherung von Beschäftigung beitragen?

Das Seminar richtet sich an Betriebsratsmitglieder mit Grundkenntnissen im Betriebsverfassungsrecht. Der vorherige Besuch von Betriebsverfassungsrecht I wird empfohlen, ist aber nicht zwingend erforderlich.

Inhalte des Seminars

Personelle Einzelmaßnahmen (§§ 99–102 BetrVG)

- Beteiligung bei Einstellung, Versetzung, Ein- und Umgruppierung
- Verfahrensabläufe: Unterrichtung, Zustimmung, Zustimmungsverweigerung
- Vorläufige personelle Maßnahmen (§ 100 BetrVG)
- Beteiligung bei Kündigungen (§ 102 BetrVG): Bedenken und Widerspruchsgründe
- Überblick über Kündigungsarten, Abmahnung und Weiterbeschäftigungsanspruch

Personalplanung (§ 92 BetrVG)

- Beteiligung an der kurz- und langfristigen Personalplanung
- Mitbestimmung bei geplanter Personalentwicklung / Strategien zur Beschäftigungssicherung

Mitbestimmung bei Qualifizierung (§§ 96–98 BetrVG)

- Bildungsbedarf erkennen und benennen / Beteiligung bei Maßnahmen zur beruflichen Bildung
- Durchsetzungsmöglichkeiten bei Qualifizierungsfragen

„Für alle, die bei Einstellungen, Kündigungen & Co. nicht nur zuschauen, sondern mitentscheiden wollen.“

Seminarkosten:	**2.300,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referenten:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF Thomas Günther, Fachreferent für Betriebsverfassungsrecht
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2715	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**14.06. - 18.06.2027**
BR2721	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**04.10. - 08.10.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Betriebsverfassungsrecht III
Agieren statt reagieren

Die Mitbestimmung in sozialen Angelegenheiten ist das Herzstück der Betriebsratsarbeit. Hier entscheidet sich, ob ihr als Gremium lediglich reagiert – oder ob ihr die Arbeitsbedingungen im Sinne eurer Kolleginnen und Kollegen aktiv mitgestaltet.

In diesem Seminar lernt ihr, wie ihr eure Initiativrechte nutzt, welche Themen der erzwingbaren Mitbestimmung unterliegen und wie ihr mit Betriebsvereinbarungen verbindliche Regeln für alle schafft. Darüber hinaus bereiten wir euch auf die Verhandlungsführung mit dem Arbeitgeber vor: Ihr erhaltet erste Werkzeuge, um Interessen sicher zu vertreten, Kompromisse klug zu verhandeln und tragfähige Lösungen für die Belegschaft zu erreichen.

Das Seminar richtet sich an neue wie erfahrene Betriebsratsmitglieder. Ein vorheriger Besuch von BR I und BR II ist empfehlenswert, aber nicht zwingend erforderlich.

Inhalte des Seminars

- Herzstück der Betriebsratsarbeit: Initiativrecht und Mitbestimmung auf Augenhöhe
- § 87 BetrVG im Überblick (z. B. Arbeitszeit, Überstunden, Urlaub, übertarifliche Zulagen etc.) – erzwingbare Mitbestimmung
- Die Betriebsvereinbarung als „innerbetriebliches Gesetz“ – erzwingbare und freiwillige Betriebsvereinbarungen
- Wir kommen nicht weiter - Die Einigungsstelle als „Mittel zum guten Zweck“
- Die arbeitsrechtliche Durchsetzung der Position des Betriebsrats
- Rolle des Betriebsrats im Betrieb: Als Interessenvertretung der Belegschaft agieren!
- Wünsch dir was: Arbeitsbedingungen gestalten und verhandeln – Die Interessen der Belegschaft als Roter Faden für unsere Betriebsratsarbeit
- Erste Schritte der Verhandlungsführung für Betriebsratsmitglieder

„Gemeinsam verhandeln, klare Regeln schaffen – für eine starke Interessenvertretung.“

Seminarkosten:	**2.300,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent*innen:	Thomas Günther, Fachreferent für Betriebsverfassungsrecht Rechtsanwältin Anna Seiwert
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2726	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**22.11. - 26.11.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Betriebsverfassungsrecht V
Update für erfahrene Betriebsratsmitglieder – Wissen auffrischen

Als langjähriges Betriebsratsmitglied kennst du die Grundlagen. Doch Gesetze ändern sich, Urteile schaffen neue Maßstäbe, und die Arbeitswelt entwickelt sich rasant weiter. Routine ist gut – Aktualität ist besser.

Dieses Seminar gibt dir den Frischekick für deine Betriebsratsarbeit: Du frischst dein Wissen auf, gewinnst Sicherheit in rechtlichen Fragen und stärkst deine Kompetenz, um auch in schwierigen Situationen souverän zu handeln. Anhand von praxisnahen Beispielen, aktuellen Entscheidungen und Tipps frischen wir gemeinsam dein Wissen auf und stärken deine Kompetenzen im Gremium.

Das Seminar eignet sich insbesondere für langjährige Betriebsratsmitglieder, die bereits die Grundlagenschulungen absolviert haben.

Inhalte des Seminars

- **Betriebsratssitzungen rechtssicher gestalten:** Einladung, Tagesordnung, Protokoll, Beschlussfassung
- **Rechte und Pflichten im Alltag:** Handlungsspielräume und Grenzen im Amt
- **Reflexion der Gremienarbeit:** Routinen hinterfragen – Wirkung verbessern
- **Erfahrene stärken, Neue einbinden:** Motivation, Mentoring und Zusammenarbeit im Gremium
- **Update: Vergütung und Freistellung von Betriebsratsmitgliedern**
- **Aktuelle Rechtsprechung zum BetrVG und ihre praktische Bedeutung**
- **Mitbestimmung in sozialen Angelegenheiten: aktuelle Themen und Fallstricke**
- **Betriebsvereinbarungen rechtssicher gestalten**
- **Neue Herausforderungen: IT-Tools, KI-Systeme und mobile Arbeit**
- **Beteiligung bei Betriebsänderungen:** Interessenausgleich, Sozialplan und Beteiligungsrechte
- **Austausch und Best Practices aus der Praxis**

„Für alle, die vorne bleiben und mit Erfahrung noch mehr bewegen wollen."

Seminarkosten:	**2.300,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referenten:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF Thomas Günther, Fachreferent für Betriebsverfassungsrecht
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2713	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**24.05. - 28.05.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Arbeitsrecht I
Grundlagen des Arbeitsrechts für Betriebsräte in der Agrarwirtschaft

Als Betriebsrat seid ihr oft die erste Anlaufstelle für eure Kolleginnen und Kollegen bei Fragen aus dem Arbeitsalltag. Das Arbeitsrecht ist dabei besonders anspruchsvoll: Es gibt zahlreiche Gesetze, viele Details – und oft Unsicherheit im Umgang mit Arbeitgebern.

In diesem Seminar erhaltet ihr einen kompakten, praxisnahen Überblick über die Grundlagen des Arbeits- und Tarifrechts. So könnt ihr Kolleginnen und Kollegen kompetent unterstützen und eure Rechte als Gremium aktiv wahrnehmen.

Das Seminar eignet sich sowohl für neugewählte als auch für langjährige Betriebsratsmitglieder.

Inhalte des Seminars

- Rechtsgrundlagen und Prinzipien des Arbeitsrechts
- Tarifrecht: Tarifvertragsparteien, Tarifbindung und Tarifvorrang
- Arbeitsvertrag nach § 611a BGB: Zustandekommen und Vertragsfreiheit
- Rechte und Pflichten im Arbeitsverhältnis (Haupt- und Nebenpflichten)
- Arbeitszeugnisse: einfach und qualifiziert, Zwischen- und Endzeugnis
- Beendigung von Arbeitsverhältnissen: Kündigung, Aufhebungsvertrag
- Kündigungsschutzrecht: Abmahnung, Abfindung, Klageverfahren
- Arbeitslosengeld nach Kündigung: Sperrzeit, Anrechnung Abfindung
- Ablauf des arbeitsgerichtlichen Verfahrens
- Beteiligung des Betriebsrats bei Einstellung und Kündigung

„Wer das Arbeitsrecht kennt, kann mitreden – und mitentscheiden."

Seminarkosten:	**2.300,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent*innen:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF Rechtsanwältin Anna Seiwert
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2714	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**24.05.-28.05.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Arbeitsrecht II
wichtige Arbeitnehmerschutzgesetze

In diesem Seminar erhaltet ihr einen vertieften Einblick in zentrale Gesetze zum Schutz von Arbeitnehmerinnen und Arbeitnehmern – kompakt, praxisnah und verständlich erklärt. Wer als Betriebsrat wirksam handeln will, muss wissen, wie Urlaubsrecht, Entgeltfortzahlung, Teilzeitregelungen und Gleichbehandlungsgesetze im Betrieb anzuwenden sind. Die Kenntnisse aus diesem Seminar sind deshalb eine wichtige Grundlage für die gesetzliche Überwachungsaufgabe des Betriebsrats nach § 80 BetrVG.

Das Seminar richtet sich an Betriebsratsmitglieder mit ersten Kenntnissen im Arbeitsrecht – ist aber auch für Einsteiger geeignet.

Inhalte des Seminars

Bundesurlaubsgesetz (BUrlG):
- Voraussetzungen des Urlaubsanspruchs / Urlaub und Krankheit / Übertragbarkeit und Verfall
- Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats

Entgeltfortzahlungsgesetz (EFZG):
- Voraussetzungen und Dauer des Anspruchs / Anzeige- und Nachweispflichten
- Umgang mit Arbeitsunfähigkeitsbescheinigungen

Teilzeit- und Befristungsgesetz (TzBfG):
- Verringerung der Arbeitszeit / Ausschreibungspflicht / Arbeit auf Abruf
- Befristung mit und ohne Sachgrund / Folgen unwirksamer Befristungen

Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz (AGG):
- Schutz vor Benachteiligung / Verbote und Pflichten des Arbeitgebers
- Rechte der Beschäftigten / Handlungsmöglichkeiten bei Diskriminierung

„Damit ihr erkennt, wann Schutzrechte verletzt werden und gezielt dagegen vorgehen könnt."

Seminarkosten:	**2.300,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent*innen:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF Rechtsanwältin Anna Seiwert
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2716	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**14.06. - 18.06.2027**
BR2722	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**04.10. - 08.10.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Betriebsvereinbarungen erfolgreich verhandeln

Betriebsvereinbarungen sind ein wichtiges Instrument der betrieblichen Mitbestimmung. Mit ihnen können Betriebsrat und Arbeitgeber verbindliche Regelungen für den Betrieb und die Beschäftigten schaffen. Ob Arbeitszeit, Dienstplangestaltung, mobile Arbeit, technische Einrichtungen, Gesundheitsschutz oder andere mitbestimmungspflichtige Themen – die Qualität einer Betriebsvereinbarung hängt nicht nur von guten rechtlichen Kenntnissen, sondern auch von einer erfolgreichen Verhandlungsführung ab. Für Betriebsräte stellt sich daher die Frage, wie Verhandlungen mit dem Arbeitgeber gut vorbereitet, eigene Ziele und Forderungen entwickelt und auch bei unterschiedlichen Interessen tragfähige Ergebnisse erreicht werden können. Dabei ist es wichtig, die rechtlichen Handlungsmöglichkeiten zu kennen, eine gemeinsame Verhandlungsstrategie im Betriebsrat zu entwickeln und die Interessen der Beschäftigten konsequent zu vertreten.

Dieses Seminar vermittelt die rechtlichen Grundlagen für den Abschluss von Betriebsvereinbarungen und zeigt, wie Betriebsräte Verhandlungen systematisch vorbereiten und erfolgreich führen können. Anhand praktischer Beispiele werden Verhandlungssituationen bearbeitet und Möglichkeiten aufgezeigt, mit schwierigen Gesprächssituationen, Widerständen und festgefahrenen Verhandlungen umzugehen.

Inhalte des Seminars:

- Rechtliche Grundlagen, Regelungsbereiche und Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats
- Freiwillige und erzwingbare Betriebsvereinbarungen
- Von der betrieblichen Problemstellung zum konkreten Verhandlungsziel
- Ziele und Forderungen im Betriebsrat gemeinsam entwickeln
- Informationen beschaffen und Verhandlungen systematisch vorbereiten
- Verhandlungsstrategie und Verhandlungsspielräume festlegen
- Rollenverteilung innerhalb der Verhandlungskommission
- Argumentations- und Verhandlungstechniken für Betriebsräte
- Umgang mit Einwänden, Widerständen und schwierigen Verhandlungssituationen
- Kompromisse bewerten und tragfähige Lösungen entwickeln
- Formulierung und Aufbau einer Betriebsvereinbarung, Fehler und unklare Regelungen vermeiden
- Wirkung, Durchführung und Nachwirkung Kündigung und Änderung von Betriebsvereinbarungen
- Handlungsmöglichkeiten bei gescheiterten Verhandlungen und Anrufung der Einigungsstelle
- Praktische Übungen und Fallbeispiele aus der Betriebsratsarbeit

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2707	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**03.03. - 05.03.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Betriebsversammlung in der Praxis:
Erfolgreich planen, durchführen, nachbereiten

Die Betriebsversammlung ist mehr als nur Pflicht – sie ist das zentrale Sprachrohr des Betriebsrats. Hier entscheidet sich, ob Vertrauen wächst und ob die Arbeit des Betriebsrats sichtbar wird.

Aber: Wirkung entsteht nicht von selbst. Sie braucht klare Botschaften, eine gute Struktur und einen souveränen Auftritt. In diesem Seminar erfahrt ihr, wie ihr Betriebsversammlungen so gestaltet, dass sie informieren, motivieren und Vertrauen schaffen – selbst bei schwierigen Themen.

Inhalte des Seminars

- **Bedeutung und Ziele** der Betriebsversammlung
- **Gesetzliche Grundlagen & rechtliche Rahmenbedingungen** einfach erklärt
- Routine-Tätigkeitsbericht und Schwerpunkt-Tätigkeitsbericht
- **Tagesordnung und Themenauswahl**: Was interessiert und bewegt die Belegschaft?
- **Planung & Organisation** – von Einladung bis Ablaufstruktur (Wer redet wann?)
- **Rolle und Auftritt des Betriebsrats** (Selbstbewusstsein, Wirkung, Präsenz)
- **Versammlungsleitung und Protokollführung**
- **Umgang mit kritischen Fragen und Konflikten**
- **Zusammenarbeit mit Arbeitgeber, Gewerkschaft und Gästen**
- **Nachbereitung**: Feedback einholen, Wirkung sichern
- **Tipps für kontinuierliche Verbesserung und nachhaltige Wirkung**

„Macht eure Betriebsversammlung zu eurem stärksten Instrument: für mehr Sichtbarkeit, mehr Wirkung und mehr Rückhalt in der Belegschaft.“

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent:	Thomas Günther, Fachreferent für Betriebsverfassungsrecht
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2710	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**26.04. - 28.04.2027**
BR2718	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**01.09. - 03.09.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Öffentlichkeitsarbeit für Betriebsräte – Tue Gutes und rede darüber

„Betriebsratsmitglieder, das sind doch die, die sich regelmäßig aus der Arbeit zurückziehen, um in einer gemütlichen Runde Kaffee zu trinken.“ Diesem falschen Bild der Kolleginnen und Kollegen entgegenzuwirken ist eine wichtige Aufgabe der Öffentlichkeitsarbeit des Betriebsrats.

In diesem Seminar möchten wir euch Impulse geben, wie ihr euch durch eine aktive Öffentlichkeitsarbeit den Rückhalt eurer Belegschaft sichern könnt. Wir zeigen euch, wie ihr Betriebsversammlungen nutzt, um die Kolleginnen und Kollegen nicht nur über die Tätigkeit des Betriebsrats zu informieren, sondern gleichzeitig das Interesse für eure Betriebsarbeit weckt und eure Arbeit als Erfolg präsentiert.

Kommunikationsmaßnahmen, die das Erscheinungsbild des Betriebsrats im positiven Sinn beeinflussen, sind Bestandteil guter Öffentlichkeitsarbeit. Seine Außenwirkung ist für sein Image entscheidend und bildet eine wichtige Basis für erfolgreiche Betriebsratsarbeit. Die Interessen der Kolleginnen und Kollegen zu kennen und zu wahren, aber auch politischen Einfluss nehmen kann mit Hilfe einer gezielten Öffentlichkeitsarbeit gelingen.
Das Seminar eignet sich sowohl für neugewählte und unerfahrene Betriebsräte als auch für langjährige und erfahrene Betriebsräte.

Inhalte des Seminars

- Ziele der Öffentlichkeitsarbeit für Betriebsräte
- Handlungsmöglichkeiten im Rahmen der Öffentlichkeitsarbeit des Betriebsrats
- Überblick über die rechtlichen Grundlagen zur Betriebsversammlung
- Zielgruppenorientiere Kommunikation mit unserer Belegschaft
- Von der Planung zur Umsetzung
- Best practice - Beispiele
- Beispiele moderner Öffentlichkeitsarbeit von Interessenvertretungen
- Kernbotschaften des Betriebsrats und der rote Faden Betriebsversammlung
- Planung, Vorbereitung und Durchführung der Versammlung

„Gehört werden, statt überhört werden – BR-Kommunikation, die ankommt."

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent:	Thomas Günther, Fachreferent für Betriebsverfassungsrecht
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber

Termine und Seminarorte

BR2717	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**23.08. - 25.08.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Einsatz von Künstlicher Intelligenz (KI) im Betrieb
Handlungsmöglichkeiten und Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats

Künstliche Intelligenz (KI) hält zunehmend Einzug in die Arbeitswelt. KI-gestützte Systeme können beispielsweise bei der Personalplanung, der Organisation von Arbeitsabläufen, der Auswertung betrieblicher Daten, der Kommunikation oder bei Entscheidungen im Personalbereich eingesetzt werden. Damit können sich Arbeitsprozesse, Tätigkeiten und Anforderungen an die Beschäftigten erheblich verändern. Für Betriebsräte stellt sich daher die Frage, welche Auswirkungen der Einsatz von KI auf die Beschäftigten hat und welche Informations-, Beratungs- und Mitbestimmungsrechte bestehen. Von besonderer Bedeutung ist, frühzeitig zu erkennen, welche Daten verarbeitet werden, ob Beschäftigte durch KI-Systeme überwacht oder bewertet werden können und welche Auswirkungen die Einführung neuer Systeme auf Arbeitsplätze, Qualifikationsanforderungen und Arbeitsbedingungen hat.

Dieses Seminar vermittelt die für die Betriebsratsarbeit wesentlichen Grundlagen zum Einsatz von KI im Betrieb. Die Teilnehmenden lernen, KI-Anwendungen und deren Auswirkungen auf die Beschäftigten besser einzuschätzen und die Beteiligungsrechte des Betriebsrats gezielt wahrzunehmen. Anhand praktischer Beispiele werden Handlungsmöglichkeiten aufgezeigt und Möglichkeiten für betriebliche Regelungen zum Einsatz von KI erarbeitet.

Inhalte des Seminars:

- Was ist Künstliche Intelligenz und wie funktioniert sie?
- Typische Einsatzmöglichkeiten von KI im betrieblichen Alltag
- Chancen und Risiken für Beschäftigte
- Auswirkungen von KI auf Arbeitsplätze, Tätigkeiten und Arbeitsorganisation
- Informations- und Beratungsrechte des Betriebsrats bei der Einführung von KI
- Mitbestimmung bei technischen Einrichtungen nach § 87 Abs. 1 Nr. 6 BetrVG
- KI und Leistungs- und Verhaltenskontrolle
- Beteiligungsrechte bei Personalplanung und Beschäftigungssicherung
- Veränderungen von Tätigkeiten und Qualifikationsanforderungen
- Aus- und Weiterbildung der Beschäftigten beim Einsatz neuer Technologien
- Hinzuziehung von Sachverständigen bei Einführung und Anwendung von KI
- Datenschutz und Schutz personenbezogener Beschäftigtendaten
- Transparenz und Nachvollziehbarkeit KI-gestützter Entscheidungen
- Regelungsmöglichkeiten durch Betriebsvereinbarungen, Eckpunkte einer Betriebsvereinbarung
- Praktische Fallbeispiele und Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2708	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**08.09. - 10.09.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Geschäftsführung des Betriebsrats und rechtssichere Beschlüsse

Egal, ob du Vorsitzender, Stellvertreter oder Schriftführer im Betriebsrat bist – du trägst maßgeblich dazu bei, dass die Betriebsratsarbeit reibungslos funktioniert.
In diesem Seminar vermitteln wir dir praxisorientiertes Wissen und rechtliche Grundlagen zur korrekten Beschlussfassung, zur Strukturierung von Sitzungen und zur Protokollierung. Du lernst, wie du die Betriebsratsarbeit effizient organisierst und rechtssicher durchführst, damit jeder Beschluss seine Wirkung entfaltet.

Das Seminar ist besonders geeignet für die Vorsitzenden, Stellvertreter und Schriftführer des Betriebsrats, aber auch für alle Betriebsratsmitglieder, die mehr über die Geschäftsführung erfahren möchten.

Das Seminar eignet sich insbesondere für Vorsitz, Stellvertretung und Schriftführung.

Inhalte des Seminars

- Rechtliche Grundlagen der Geschäftsführung
- Rechtzeitige Einladung zur Betriebsratssitzung
- Anforderungen an die Tagesordnung
- Beschlussfähigkeit und korrekte Beschlussfassung & „Sonderfälle“
- Rechtsfolgen eines Beschlusses
- Rechtsstellung der Betriebsratsmitglieder
- Aufgaben und Befugnisse der/des Vorsitzenden
- Kosten- und Sachaufwand des Betriebsrats
- Einberufung und Durchführung von Betriebsversammlungen
- Organisation und Koordination der Betriebsratsarbeit
- Geschäftsordnung des Betriebsrats

„Rechtlich einwandfrei agieren – von der Einladung bis zum Protokoll.“

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent:	Thomas Günther, Fachreferent für Betriebsverfassungsrecht
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2719	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**20.09.-22.09.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Schriftführung im Betriebsrat
Rechtssichere Protokollführung

Die Sitzungsniederschrift ist das Gedächtnis des Betriebsrats – ohne sie fehlt die Grundlage für rechtssichere Beschlüsse und eine verlässliche Dokumentation. Damit die Protokolle nicht nur Pflicht, sondern echte Hilfe für die Arbeit des Gremiums sind, braucht es klare Regeln, gute Technik und sichere Formulierungen.

In diesem Seminar werdet ihr fit für die Schriftführung: Ihr lernt, wie Niederschriften rechtssicher erstellt werden, wie Beschlüsse präzise festgehalten werden und wie ihr Diskussionen so dokumentiert, dass sie für die weitere Arbeit hilfreich sind. Außerdem zeigen wir, wie Schriftführung und Betriebsratsvorsitz optimal zusammenarbeiten.

Das Seminar eignet sich insbesondere Schriftführende, die Vorsitzenden des Betriebsrats und für die Stellvertretung.

Inhalte des Seminars

- Die Rolle der Niederschrift in der Betriebsverfassung und für den Betriebsrat
- Die Aufgaben und die Rechtsstellung des Schriftführers im Betriebsrat
- Der Schriftführer: Die ordnende Hand?!
- Die notwendigen Sachmittel und die Arbeitsbefreiung zum Erstellen der Niederschrift
- Welche unterschiedlichen Formen der Niederschriften gibt es?
- Welche Form ist für welchen Zweck geeignet?
- Anforderungen an den Inhalt der Sitzungsniederschrift
- Darstellung der wesentlichen Diskussions- und Beratungsgegenstände in der Betriebsratssitzung
- Darstellung des Beschlusses des Betriebsrats
- Hilfsmittel zum Erstellen der Niederschriften: Geeignete Notizen, Mitschnitt mit Hilfe von Aufzeichnungsgeräten?

„Damit eure Beschlüsse Bestand haben.“

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referentin:	Rechtsanwältin Anna Seiwert
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2720	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**20.09.-22.09.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Kommunikation und Redetechnik I für Betriebsräte
Freies Reden und sicheres Auftreten

Ob Betriebsversammlung, Gremiensitzung oder Gespräch mit der Belegschaft – Reden gehören zum Alltag eines Betriebsratsmitglieds. Sie sind die Grundlage für Vertrauen, Verständigung und eine erfolgreiche Interessenvertretung.

Gleichzeitig löst das Sprechen vor vielen Menschen bei vielen Betriebsräten Unsicherheit oder Nervosität aus. Doch: Reden kann man lernen! In diesem Seminar erhaltet ihr das Handwerkszeug für freies Sprechen, souveränes Auftreten und überzeugende Kommunikation. Mit praxisnahen Übungen und individueller Rückmeldung werdet ihr fit für eure Auftritte vor der Belegschaft.

Das Seminar richtet sich sowohl an erfahrene als auch an neugewählte Betriebsratsmitglieder.

Inhalte des Seminars

- Redehemmungen - Ursachen und Auswirkungen
- Freies Sprechen, selbstbewusstes Auftreten
- Reden nach Stichworten
- Verständlich reden
- Arbeitstechniken bei Gliederung und Aufbau einer Rede
- Mehrfache Redeübungen
- Reden auf Betriebs- und Abteilungsversammlungen

„Aus Nervosität wird Überzeugungskraft.“

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent:	Ole Thomsen, Diplom-Psychologe, Trainer, Berater und Coach
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2723	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**03.11. - 05.11.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Das betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM) als Betriebsrat und Schwerbehindertenvertretung aktiv begleiten

Das betriebliche Eingliederungsmanagement (BEM) ist ein wichtiges Instrument, um die Arbeitsfähigkeit länger erkrankter Beschäftigter zu erhalten, erneuter Arbeitsunfähigkeit vorzubeugen und Arbeitsplätze langfristig zu sichern.

Betriebsrat und Schwerbehindertenvertretung haben bei der Durchführung des BEM wichtige Aufgaben. Sie können darauf hinwirken, dass betroffene Beschäftigte über ihre Rechte informiert werden, das Verfahren transparent und vertrauensvoll gestaltet wird und geeignete Maßnahmen zur Sicherung des Arbeitsplatzes geprüft werden.

Das Seminar vermittelt die rechtlichen Grundlagen des BEM und zeigt, wie Betriebsrat und Schwerbehindertenvertretung das Verfahren aktiv begleiten können. Anhand praktischer Beispiele werden Handlungsmöglichkeiten aufgezeigt und typische Fragestellungen aus der betrieblichen Praxis bearbeitet.

„Rechtliche Grundlagen, praktische Umsetzung – BEM kompakt vermittelt."

Inhalte des Seminars:

- Rechtliche Grundlagen des BEM nach § 167 Abs. 2 SGB IX
- Voraussetzungen und Ziele des betrieblichen Eingliederungsmanagements
- Aufgaben und Handlungsmöglichkeiten des BR / Rolle und Beteiligungsrechte der SBV
- Information und Beteiligung der betroffenen Beschäftigten
- Freiwilligkeit, Zustimmung, Ablauf und sinnvolle Gestaltung eines BEM-Verfahrens
- Vorbereitung und Durchführung von BEM-Gesprächen
- Ermittlung geeigneter Maßnahmen zur Überwindung und Vorbeugung von Arbeitsunfähigkeit
- Möglichkeiten der Anpassung von Arbeitsplatz, Arbeitsorganisation und Arbeitszeit
- Zusammenarbeit mit Betriebsarzt, Rehabilitationsträgern und weiteren externen Stellen
- Datenschutz und Umgang mit Gesundheitsdaten im BEM
- BEM-Akte und Abgrenzung zur Personalakte
- Mitbestimmungsrechte des Betriebsrats bei der Ausgestaltung des BEM
- Betriebsvereinbarungen zum betrieblichen Eingliederungsmanagement
- Bedeutung des BEM im Zusammenhang mit krankheitsbedingten Kündigungen
- Praktische Fallbeispiele und Erfahrungsaustausch

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referentin:	Rechtsanwältin Anna Seiwert
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, § 179 Abs. 4 SGB IX, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2706	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**25.01. - 27.01.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

JAV I
Grundseminar für die Jugend- und Auszubildendenvertretung

Die Jugend- und Auszubildendenvertretung (JAV) vertritt die Interessen der jugendlichen Beschäftigten und der Auszubildenden im Betrieb. Gerade für neu gewählte JAV-Mitglieder stellen sich zu Beginn ihrer Amtszeit viele Fragen: Welche Aufgaben und Rechte hat die JAV? Wie arbeitet sie mit dem Betriebsrat zusammen? Welche Informationen kann sie vom Arbeitgeber verlangen und wie können die Interessen der Jugendlichen und Auszubildenden wirksam vertreten werden? Um die Aufgaben der JAV erfolgreich wahrnehmen zu können, benötigen ihre Mitglieder grundlegende Kenntnisse über die gesetzlichen Bestimmungen und die praktische Organisation ihrer Arbeit. Dazu gehört auch, die besonderen Anliegen der Auszubildenden zu erkennen, eigene Initiativen zu entwickeln und diese gemeinsam mit dem Betriebsrat gegenüber dem Arbeitgeber einzubringen.

Dieses Grundseminar vermittelt die wesentlichen rechtlichen und praktischen Grundlagen für die Arbeit der Jugend- und Auszubildendenvertretung. Die Teilnehmenden lernen ihre Aufgaben, Rechte und Handlungsmöglichkeiten kennen und erhalten das notwendige Wissen, um ihre Funktion als Interessenvertretung der Jugendlichen und Auszubildenden im Betrieb aktiv und sicher wahrzunehmen.

Inhalte des Seminars:

- Rechtliche Grundlagen der JAV-Arbeit, Aufgaben und Stellung der JAV
- Zuständigkeit der JAV – wen vertritt sie? Rechte und Pflichten der JAV-Mitglieder
- Schutz der JAV-Mitglieder und besondere Schutzvorschriften
- Zusammenarbeit zwischen JAV und Betriebsrat, Teilnahme an Betriebsratssitzungen
- Aussetzung von Beschlüssen des Betriebsrats
- Durchführung und Organisation von JAV-Sitzungen
- Beschlussfassung und praktische Organisation der JAV-Arbeit
- Informationsrechte und Informationsbeschaffung
- Überwachung der Einhaltung von Gesetzen, Tarifverträgen und Betriebsvereinbarungen
- Maßnahmen zur Verbesserung der Situation von Jugendlichen und Auszubildenden
- Fragen rund um Ausbildung, Ausbildungsqualität und Ausbildungsbedingungen
- Übernahme von Auszubildenden und besondere Regelungen für JAV-Mitglieder
- Durchführung der Jugend- und Auszubildendenversammlung
- Kommunikation mit Jugendlichen und Auszubildenden im Betrieb
- Zusammenarbeit mit Arbeitgeber, Betriebsrat und Gewerkschaft
- Praktische Fallbeispiele für die tägliche JAV-Arbeit

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referentin:	Miriam Schiebener, Fachreferentin
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2709	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**30.03. – 01.04.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Betriebsratsarbeit in Zoos, Tierparks, Wildparks
Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen

Zoos, Tierparks und Wildparks stehen zunehmend vor betrieblichen und wirtschaftlichen Veränderungen. Neue Betriebskonzepte, veränderte Finanzierungsbedingungen, Umorganisationen einzelner Arbeitsbereiche, die Vergabe von Tätigkeiten an externe Unternehmen oder Veränderungen bei Personal und Arbeitsabläufen können erhebliche Auswirkungen auf die Beschäftigten haben. Für Betriebsräte stellt sich dabei die Frage, welche Informations-, Beratungs- und Mitbestimmungsrechte ihnen bei geplanten Veränderungen zustehen und wie sie diese wirksam nutzen können. Gerade bei Umstrukturierungen ist es wichtig, frühzeitig zu erkennen, welche Auswirkungen betriebliche Entscheidungen auf Arbeitsplätze, Arbeitsbedingungen, Arbeitszeiten und die Organisation der Arbeit haben können.

Dieses Seminar vermittelt die wesentlichen Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei betrieblichen Veränderungsprozessen. Anhand von Beispielen aus Zoos, Tierparks und Wildparks wird erarbeitet, wie der Betriebsrat Informationen einfordern, die Interessen der Beschäftigten vertreten und seine Beteiligungs- und Mitbestimmungsrechte praktisch einsetzen kann.

Inhalte des Seminars:

- Frühzeitige Information des Betriebsrats über geplante betriebliche Veränderungen
- Informations- und Beratungsrechte des Betriebsrats bei Umstrukturierungen
- Auswirkungen von Umstrukturierungen auf Arbeitsplätze und Arbeitsbedingungen
- Änderungen von Arbeitsorganisation, Arbeitsabläufen und Zuständigkeiten
- Mitbestimmung bei Veränderungen von Arbeitszeit und Dienstplangestaltung
- Personalplanung und Beschäftigungssicherung
- Fremdvergabe und Ausgliederung von Tätigkeiten
- Versetzung, Änderung von Tätigkeiten und personelle Einzelmaßnahmen
- Betriebsänderungen nach §§ 111 ff. BetrVG
- Interessenausgleich und Sozialplan
- Hinzuziehung von Sachverständigen und externen Beratern
- Zusammenarbeit mit Arbeitgeber, Beschäftigten und Gewerkschaft
- Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats anhand praktischer Beispiele aus Zoos, Tierparks und Wildparks

Seminarkosten:	**2.300,00 €** inklusive Seminarunterlagen und -durchführung, Übernachtungen, Verpflegung mit Vollpension und Tagungsgetränken Der VLF ist als gemeinnützig anerkannter Bildungsträger umsatzsteuerbefreit und weist daher keine Umsatzsteuer aus.
Referent:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF
Schulungsanspruch:	Betriebsrat: § 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber SBV: § 179 Abs. 4 Satz 3 SGB IX, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 11:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2701	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**15.02. - 19.02.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Betriebsratsarbeit in Agrar-/ Bezugs- und Absatzgenossenschaften
Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen

Agrar-, Bezugs- und Absatzgenossenschaften stehen zunehmend vor betrieblichen und wirtschaftlichen Veränderungen. Veränderte Marktbedingungen, Zusammenschlüsse und Kooperationen, die Neuorganisation einzelner Geschäftsbereiche, Standortveränderungen, die Ausgliederung oder Fremdvergabe von Tätigkeiten sowie Veränderungen bei Personal und Arbeitsabläufen können erhebliche Auswirkungen auf die Beschäftigten haben. Für Betriebsräte stellt sich dabei die Frage, welche Informations-, Beratungs- und Mitbestimmungsrechte ihnen bei geplanten Veränderungen zustehen und wie sie diese wirksam nutzen können. Gerade bei Umstrukturierungen ist es wichtig, frühzeitig zu erkennen, welche Auswirkungen betriebliche Entscheidungen auf Arbeitsplätze, Arbeitsbedingungen, Arbeitszeiten und die Organisation der Arbeit haben können.

Dieses Seminar vermittelt die wesentlichen Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei betrieblichen Veränderungsprozessen. Anhand von Beispielen aus Agrar-, Bezugs- und Absatzgenossenschaften wird erarbeitet, wie der Betriebsrat Informationen einfordern, die Interessen der Beschäftigten vertreten und seine Beteiligungs- und Mitbestimmungsrechte praktisch einsetzen kann.

Inhalte des Seminars:

- Frühzeitige Information des Betriebsrats über geplante betriebliche Veränderungen
- Informations- und Beratungsrechte des Betriebsrats bei Umstrukturierungen
- Auswirkungen von Umstrukturierungen auf Arbeitsplätze und Arbeitsbedingungen
- Änderungen von Arbeitsorganisation, Arbeitsabläufen und Zuständigkeiten
- Mitbestimmung bei Veränderungen von Arbeitszeit und Dienstplangestaltung
- Personalplanung und Beschäftigungssicherung
- Fremdvergabe und Ausgliederung von Tätigkeiten
- Versetzung, Änderung von Tätigkeiten und personelle Einzelmaßnahmen
- Zusammenschlüsse, Kooperationen und Veränderungen von Betriebsstrukturen
- Betriebsänderungen nach §§ 111 ff. BetrVG
- Interessenausgleich und Sozialplan
- Hinzuziehung von Sachverständigen und externen Beratern
- Zusammenarbeit mit Arbeitgeber, Beschäftigten und Gewerkschaft
- Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats anhand praktischer Beispiele aus Agrar-, Bezugs- und Absatzgenossenschaften

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent*innen:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF Rechtsanwältin Anna Seiwert
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2704	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**10.02. - 12.02.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Betriebsratsarbeit in der Rinderzucht
Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen

Betriebe und Unternehmen der Rinderzucht stehen zunehmend vor betrieblichen und wirtschaftlichen Veränderungen. Veränderte Rahmenbedingungen in der Landwirtschaft, strukturelle Veränderungen, Kooperationen und Zusammenschlüsse, die Neuorganisation einzelner Arbeitsbereiche, Standortveränderungen, die Ausgliederung oder Fremdvergabe von Tätigkeiten sowie Veränderungen bei Personal und Arbeitsabläufen können erhebliche Auswirkungen auf die Beschäftigten haben. Für Betriebsräte stellt sich dabei die Frage, welche Informations-, Beratungs- und Mitbestimmungsrechte ihnen bei geplanten Veränderungen zustehen und wie sie diese wirksam nutzen können. Gerade bei Umstrukturierungen ist es wichtig, frühzeitig zu erkennen, welche Auswirkungen betriebliche Entscheidungen auf Arbeitsplätze, Arbeitsbedingungen, Arbeitszeiten und die Organisation der Arbeit haben können.

Dieses Seminar vermittelt die wesentlichen Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei betrieblichen Veränderungsprozessen. Anhand von Beispielen aus der Rinderzucht wird erarbeitet, wie der Betriebsrat Informationen einfordern, die Interessen der Beschäftigten vertreten und seine Beteiligungs- und Mitbestimmungsrechte praktisch einsetzen kann.

Inhalte des Seminars:

- Frühzeitige Information des Betriebsrats über geplante betriebliche Veränderungen
- Informations- und Beratungsrechte des Betriebsrats bei Umstrukturierungen
- Auswirkungen von Umstrukturierungen auf Arbeitsplätze und Arbeitsbedingungen
- Änderungen von Arbeitsorganisation, Arbeitsabläufen und Zuständigkeiten
- Mitbestimmung bei Veränderungen von Arbeitszeit und Dienstplangestaltung
- Personalplanung und Beschäftigungssicherung
- Fremdvergabe und Ausgliederung von Tätigkeiten
- Versetzung, Änderung von Tätigkeiten und personelle Einzelmaßnahmen
- Kooperationen, Zusammenschlüsse und Veränderungen von Betriebsstrukturen
- Betriebsänderungen nach §§ 111 ff. BetrVG
- Interessenausgleich und Sozialplan
- Hinzuziehung von Sachverständigen und externen Beratern
- Zusammenarbeit mit Arbeitgeber, Beschäftigten und Gewerkschaft
- Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats anhand praktischer Beispiele aus der Rinderzucht

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referenten:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF Thomas Günther, Fachreferent für Betriebsverfassungsrecht
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2702	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**12.04. - 14.04.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Betriebsratsarbeit in der Saatzucht
Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen

Betriebe und Unternehmen der Saatzucht stehen zunehmend vor betrieblichen und wirtschaftlichen Veränderungen. Veränderte Rahmenbedingungen in der Landwirtschaft, strukturelle Veränderungen, Kooperationen und Zusammenschlüsse, die Neuorganisation einzelner Arbeitsbereiche, Standortveränderungen, die Ausgliederung oder Fremdvergabe von Tätigkeiten sowie Veränderungen bei Personal und Arbeitsabläufen können erhebliche Auswirkungen auf die Beschäftigten haben. Für Betriebsräte stellt sich dabei die Frage, welche Informations-, Beratungs- und Mitbestimmungsrechte ihnen bei geplanten Veränderungen zustehen und wie sie diese wirksam nutzen können. Gerade bei Umstrukturierungen ist es wichtig, frühzeitig zu erkennen, welche Auswirkungen betriebliche Entscheidungen auf Arbeitsplätze, Arbeitsbedingungen, Arbeitszeiten und die Organisation der Arbeit haben können.

Dieses Seminar vermittelt die wesentlichen Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei betrieblichen Veränderungsprozessen. Anhand von Beispielen aus der Saatzucht wird erarbeitet, wie der Betriebsrat Informationen einfordern, die Interessen der Beschäftigten vertreten und seine Beteiligungs- und Mitbestimmungsrechte praktisch einsetzen kann.

Inhalte des Seminars:

- Frühzeitige Information des Betriebsrats über geplante betriebliche Veränderungen
- Informations- und Beratungsrechte des Betriebsrats bei Umstrukturierungen
- Auswirkungen von Umstrukturierungen auf Arbeitsplätze und Arbeitsbedingungen
- Änderungen von Arbeitsorganisation, Arbeitsabläufen und Zuständigkeiten
- Mitbestimmung bei Veränderungen von Arbeitszeit und Dienstplangestaltung
- Personalplanung und Beschäftigungssicherung
- Fremdvergabe und Ausgliederung von Tätigkeiten
- Versetzung, Änderung von Tätigkeiten und personelle Einzelmaßnahmen
- Kooperationen, Zusammenschlüsse und Veränderungen von Betriebsstrukturen
- Betriebsänderungen nach §§ 111 ff. BetrVG
- Interessenausgleich und Sozialplan
- Hinzuziehung von Sachverständigen und externen Beratern
- Zusammenarbeit mit Arbeitgeber, Beschäftigten und Gewerkschaft
- Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats anhand praktischer Beispiele aus der Saatzucht

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referenten:	Rechtsanwalt Andreas Kilian, Geschäftsführer VLF Thomas Günther, Fachreferent für Betriebsverfassungsrecht
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2705	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**12.04. - 14.04.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Wie arbeitet ein Wirtschaftsausschuss?
Grundlagen für Mitglieder des Wirtschaftsausschusses

„Geht es unserem Unternehmen wirklich so schlecht?“ oder „Dafür haben wir kein Geld!“ – solche Aussagen begegnen Betriebsräten und Wirtschaftsausschüssen häufig. Um sie einordnen zu können, braucht es Kenntnisse über die Informations- und Beratungsrechte in wirtschaftlichen Angelegenheiten.
In diesem Grundseminar erhaltet ihr einen umfassenden Überblick über die Aufgaben, Rechte und Arbeitsweisen des Wirtschaftsausschusses. Ihr lernt, wie wirtschaftliche Informationen beschafft, bewertet und für den Betriebsrat aufbereitet werden, sodass betriebliche Veränderungen frühzeitig erkannt und mitgestaltet werden können.

Das Seminar macht euch fit für die Arbeit im Wirtschaftsausschuss und vermittelt praxisnahes Wissen für die Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat.

Inhalte des Seminars

- Unterscheidung von Betrieb und Unternehmen – Welches Gremium ist wo zuständig?
- Unterrichtungs- und Beratungspflichten des Unternehmens gegenüber Wirtschaftsausschuss und Betriebsrat
- Folgen unterlassener oder ungenügender Auskünfte
- Recht auf Hinzuziehung von Sachverständigen
- Zusammenarbeit Wirtschaftsausschuss und Betriebsrat
- Arbeitsorganisation des Wirtschaftsausschusses: Bestellung, Aufgaben und Rechte des Wirtschaftsausschusses
- Umgang mit Betriebs- und Geschäftsgeheimnissen
- Wirtschaftliche Kennziffern und deren Bedeutung für die Betriebsratsarbeit
- Jahresabschluss (Bilanz / GuV) lesen
- Durchsetzungsmöglichkeiten der Rechte des Wirtschaftsausschusses und des Betriebsrats/Gesamtbetriebsrats

„Aus Daten wird Klarheit – aus Klarheit wird Handlungsstärke.“

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent:	Danny Willert, VLF-Fachreferent für wirtschaftliche Angelegenheiten
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber
Seminarzeiten:	Beginn an Tag 1 um 10:00 Uhr / Ende am letzten Tag um 14:00 Uhr

Termine und Seminarorte

BR2712	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**10.05. - 12.05.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Wirtschaftsausschuss II – Aufbauseminar

Bei diesem Seminar beschäftigen wir uns damit, wie der Wirtschaftsausschuss eine realistische Einschätzung der wirtschaftlichen Lage des Unternehmens bekommt und wie man die zur Verfügung gestellten Zahlen richtig liest und versteht.

Anhand praktischer Rechenbeispiele verschaffen wir uns einen Überblick über wirtschaftliche Kennzahlen um den Betriebsrat frühzeitig auf Folgen für die Beschäftigten hinweisen zu können. Das Seminar richtet sich an die Mitglieder des Wirtschaftsausschusses und ist auch für Mitglieder ohne entsprechende Grundkenntnisse geeignet.

Das Seminar eignet sich sowohl für neugewählte als auch für langjährige Betriebsratsmitglieder. Der vorherige Besuch des WA I ist wünschenswert, aber nicht zwingend erforderlich.

Inhalte des Seminars

- Jahresabschluss: Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang und Lagebricht
- Bilanzierungs- und Bewertungsspielräume
- Bilanzanalyse: Bilanzkennzahlen, Erfolgskennzahlen, Sozialkennzahlen
- Informationspflichten des Unternehmers
- Weiterentwicklung eines Fragenkataloges an den Unternehmer
- Bewertung und Interpretation von Unternehmensdaten und mögliche Folgen für die Beschäftigten

„Wer die Zahlen kennt, kann mitreden – kompetent im Wirtschaftsausschuss."

Seminarkosten:	**1.380,00 €** Inklusive: Seminarunterlagen, Durchführung, Übernachtungen, Vollpension und Tagungsgetränke. Der VLF ist ein gemeinnütziger, umsatzsteuerbefreiter Bildungsträger – es fällt keine Umsatzsteuer an.
Referent:	Danny Willert, Fachreferent für wirtschaftliche Angelegenheiten
Schulungsanspruch:	§ 37 Abs. 6 BetrVG, die Kosten trägt der Arbeitgeber

Termine und Seminarorte

BR2727	**Hotel Forellenhof**	**Walsrode**	**01.12. - 03.12.2027**

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Anmeldung für die Betriebsräte Seminare 2027
Bitte pro Person einen Anmeldebogen ausfüllen und das gewünschte Seminar angeben

Seminarnummer: **BR27_____**

Seminartitel: _____

Zeitraum: _____

Alternativ: online über unser Buchungsportal anmelden

Bitte per Post, E-Mail oder Fax an den VLF!

VLF e. V.
Ludwig-Erhard-Straße 8
34131 Kassel

Fax-Nr.: 0561-9354141
Tel.-Nr.: 0561-935410
E-Mail: info@vlf-kassel.de

Name der Teilnehmer*in | E-Mailadresse

Betrieb / Name | Straße | Hausnummer

Postleitzahl | Ort

Betriebsratsbeschluss gefasst am: .....

Mitteilung an den Betrieb am: .....

Unterschrift des Betriebsrats*.....
* Beigefügte Allgemeine Geschäftsbedingungen werden anerkannt

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V. | Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel | Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de | www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Allgemeine Geschäftsbedingungen

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.,
Ludwig-Erhard-Straße 8, 34117 Kassel

Bitte beachten Sie, dass für Ihre Seminarteilnahme die nachfolgenden allgemeinen Geschäftsbedingungen verbindlich gelten. Wir erbringen unsere Leistungen Ihnen gegenüber ausschließlich auf dieser Grundlage.

1. Verbindliche Anmeldung
Nach Eingang Ihrer schriftlichen Anmeldung erhalten Sie von uns eine Anmeldebestätigung. Erst damit liegt eine verbindliche Seminaranmeldung vor.

Rechtzeitig vor Seminarbeginn bekommen Sie nochmals eine Teilnahmebestätigung sowie alle weiteren Informationen zum Seminar zugesandt.

2. Anmeldestornierung / Seminarabsage
Sollten Sie gezwungen sein, Ihre verbindliche Seminaranmeldung abzusagen bzw. zu stornieren, muss diese Absage bzw. Stornierung schriftlich (per Post, per Fax oder per E-Mail) bei uns eingehen.

Durch eine schriftliche Absage / Stornierung bis 1 Monat vor Seminarbeginn entstehen Ihnen keine Kosten.

Durch eine schriftliche Absage / Stornierung bis zwei Wochen vor Seminarbeginn sind wir berechtigt, 25% der Seminargebühr in Rechnung zu stellen.

Bei kurzfristigerer Absage bzw. Stornierung sowie bei Nichterscheinen zum Seminar ohne vorherige Absage / Stornierung sind wir berechtigt, die volle Seminargebühr in Rechnung zu stellen.

Statt einer Absage / Stornierung besteht für Sie die Möglichkeit, einen Ersatzteilnehmer zu benennen, wodurch eventuelle Stornokosten vermieden werden.

Die Durchführung unserer Seminare sind an Mindestteilnehmerzahlen gebunden. Sollten diese nicht erreicht werden, behalten wir uns vor, das Seminar oder einzelne Buchungen zu stornieren. In diesem Fall werden keine Stornokosten berechnet.

Bei Vorliegen wichtiger Gründe (z. B. Erkrankung des Referenten, behördliches Verbot) behalten wir uns vor, das Seminar oder einzelne Buchungen zu stornieren. In diesem Fall werden keine Stornokosten berechnet.

Haftungs- und Schadensersatzansprüche uns gegenüber werden für diese Fälle ausgeschlossen, sofern sie nicht auf Vorsatz oder grober Fahrlässigkeit beruhen.

3. Zahlung
Die Rechnungsstellung erfolgt direkt an Ihren Arbeitgeber. Der Rechnungsbetrag ist sofort und ohne Abzug fällig.

Die Seminarpreise verstehen sich exklusive der gesetzlichen Mehrwertsteuer, da wir nicht umsatzsteuerpflichtig sind und keine Mehrwertsteuer auf unseren Rechnungen ausweisen.

Die Seminarpreise verstehen sich inklusive einer etwaig erforderlichen Übernachtung bei mehrtägigen Seminaren, Tagungspauschalen für die erforderliche Verpflegung sowie Teilnehmerunterlagen.
Auf die Einzelheiten weisen wir in unserer jeweiligen Seminarausschreibung hin.

4. Änderungsvorbehalt
Wir behalten uns vor, notwendige inhaltliche und/oder organisatorische Änderungen vor oder während der Seminarveranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Gesamtcharakter des Seminars nicht wesentlich ändern. Im Bedarfsfall sind wir berechtigt, den/die zunächst vorgesehenen Referenten und/oder Seminarleiter durch gleichqualifizierte Personen zu ersetzen.

5. Haftung bei Unfällen
Die Teilnahme am Seminar erfolgt grundsätzlich auf eigene Gefahr. Während der Seminarzeiten sind Sie als Teilnehmer über Ihren Arbeitgeber gesetzlich unfallversichert. In der seminarfreien Zeit und während der Aktivitäten im Rahmen eines etwaigen Begleitprogramms unterliegen Sie nicht diesem Versicherungsschutz. Unsere Haftung beschränkt sich auf Vorsatz und grobe Fahrlässigkeit.

6. Gerichtsstand
Der allgemeine Gerichtsstand richtet sich nach dem Sitz unserer Verwaltung. Der Verwaltungssitz ist Kassel.

Stand: November 2025

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V. | Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel | Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de | www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

VLF

Ihr Bildungspartner

ÜBER DEN VLF

Verein zur Förderung der
Land- und Forstarbeiter e.V.

Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel

Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de

www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel



UNSER TEAM

Wer wir sind

Andreas Kilian – Geschäftsführer VLF, Rechtsanwalt und Referent für Personal- und Betriebsräte

Danny Willert – Referent für Personalräte und Wirtschaftsausschüsse

Thomas Günther – Referent für Personal- und Betriebsräte

Anna Seiwert-Skurewicz – Rechtsanwältin und Referentin für Personal- und Betriebsräte

Simon Horstmann – Kampagnenleiter WALD KLIMA SCHUTZ

Astrid Haferburg – Seminarorganisation und Marketing

Nicole Heitmeier – Seminarorganisation und Marketing

Andrea Heinen – Rechnungs- und Personalwesen

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Was wir machen

Wir gestalten demokratische Bildungsarbeit

Als gemeinnütziger Bildungsanbieter stärken wir politische, gesellschaftliche und arbeitsrechtliche Bildung – praxisnah, verständlich und nah an der Arbeitswelt. Im Mittelpunkt steht für uns die betriebliche Mitbestimmung auf Augenhöhe. Wir vermitteln Beschäftigten und Interessenvertretungen das Wissen und Handwerkszeug, das sie brauchen, um ihre Rechte zu kennen, ihre Interessen wirksam zu vertreten und Arbeitsbedingungen aktiv mitzugestalten.

Wir setzen uns für faire Arbeit in Forst- und Agrarwirtschaft ein

Gute Arbeit ist auch in der Forst- und Agrarwirtschaft keine Selbst-verständlichkeit. Befristete Beschäftigung, körperlich belastende Tätigkeiten und Saisonarbeit treffen auf neue Herausforderungen: zunehmende Hitze- und UV-Belastung infolge des Klimawandels, aber auch gesellschaftliche und politische Entwicklungen wie der zunehmende Rechtsruck. Wir informieren über Rechte, sensibilisieren für prekäre und gesundheitsgefährdende Arbeitsbedingungen und stärken Beschäftigte darin, für faire, sichere und demokratische Arbeitsverhältnisse einzutreten.

Wir stärken Mitbestimmung und Demokratie in Forst- und Agrarwirtschaft

Betriebs- und Personalräte sind ein wichtiger Teil gelebter Demokratie in der Arbeitswelt. Gerade in der Forst- und Agrarwirtschaft arbeiten Interessenvertretungen jedoch häufig unter besonderen Bedingungen und finden mit ihren Anliegen außerhalb der Betriebe nur wenig Gehör. Wir qualifizieren, vernetzen und unterstützen sie dabei, ihre Handlungsmöglichkeiten zu nutzen, Beschäftigten eine starke Stimme zu geben und Mitbestimmung wirksam zu gestalten.

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

Unsere Vereinstätigkeit – eine Übersicht

Betriebliche Interessenvertretung*	Bildungsurlaub*	Projekte**
✓ Personalräte ✓ Betriebsräte ✓ Jugend- und Auszubildendenvertretung ✓ Schwerbehinderten-vertretung	✓ Kostenfrei für alle Angestellten in der Grünen Branche ✓ Angebot in aktuell 7 Bundesländern ✓ Spezieller Bildungsurlaub für Natur- und Landschaftspfleger ✓ Gesellschaftspolitisches Programm und Themen zu Umwelt und Nachhaltigkeit	✓ „Altersstruktur und Krankenstand im öffentlichen Forst“ (2026) ✓ „Waldentwicklung braucht Facharbeit – der Rückgang der Beschäftigtenzahlen im öffentlichen Forst“ (2023) ✓ „Die Auswirkungen gekündigter Alterssicherungstarif-verträge in der Landwirtschaft“ (2021)

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.

- ✓ Vereinssitz in Kassel
- ✓ Als gemeinnützig anerkannt
- ✓ Gründung im Jahr 1962, über 60 Jahre Erfahrung in der Bildung
- ✓ ideologische Zugehörigkeit zur IG BAU



*Link zu unserem Seminarangebot:

**Link zu allen Projektberichten:

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Dein Mehrwert bei unseren Seminaren

Branchenexperten! Wir sind euer Bildungspartner in Forst- & Agrarwirtschaft.

Branchenseminare! Bei uns seid ihr unter euch und könnt euch branchenintern, aber betriebsübergreifend vernetzen und austauschen. Seit Jahren führen wir unter anderem erfolgreich unsere beliebten bundesweiten Seminare für Betriebsräte aus der Rinderzucht und Personalräte aus der Forstwirtschaft durch.

Maßgeschneiderte Bildungskonzepte! Unsere Bildungskonzepte sind auf die Bedürfnisse in der jeweiligen Branche und auf die jeweilige Amtszeit ausgerichtet.

Aktuelle Themen! Wir befassen uns mit aktuellen Themen, die die Arbeitsbedingungen in der jeweiligen Branche prägen und ermöglichen einen Austausch der Gremien untereinander.

Praxisnahe Lösungen! Wir gehen auf eure betrieblichen Themen ein und erarbeiten mit euch gemeinsam praxisnahe Lösungen in allgemeinverständlicher Sprache.

Wir sind vor Ort! Wir veranstalten unsere Seminare in eurer Nähe und kommen in euer Bundesland, eure Region oder auch in euren Betrieb.

Gutes Preis- / Leistungsverhältnis! Als gemeinnützig anerkannter Verein verfügen wir nicht über eine Gewinnerzielungsabsicht und können unsere Veranstaltungen in der Regel zu einem besseren Preis- / Leistungsverhältnis anbieten als andere Seminaranbieter. Zudem werden erzielte Überschüsse in Arbeiten in der Land- und Forstwirtschaft investiert.

Finde jetzt Dein Wunschseminar!

Alle Seminare können mit wenigen Klicks über unser Online-Portal auf unserer Homepage gebucht werden: www.vlf-kassel.de

Alternativ könnt ihr euch außerdem per Mail über info@vlf-kassel.de oder telefonisch (0561/9 35 41-0) anmelden.



Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

VLF
Ihr Bildungspartner

Branchenseminare

Praxisnah. Speziell. Für eure Branche.

Unsere Branchenseminare greifen die besonderen Herausforderungen und Rahmenbedingungen in den verschiedenen Bereichen der Agrarwirtschaft, Zucht, Genossenschaften sowie in Zoos und Tierparks auf. Ihr erhaltet praxisorientiertes Wissen, tauscht euch mit Kolleginnen und Kollegen aus der Branche aus und entwickelt gemeinsam Lösungen für eure betriebliche Praxis.



Branchenspezifisches Wissen
Passgenau auf die besonderen Anforderungen eurer Arbeitswelt zugeschnitten.

Austausch auf Augenhöhe
Lernt von Erfahrungen anderer Betriebsrätinnen und Betriebsräte aus der gleichen Branche.

Lösungen für die Praxis
Konkrete Handlungsstrategien für aktuelle und zukünftige Herausforderungen.



Betriebsratsarbeit in Agrar-, Bezugs- und Absatzgenossenschaften

BR2704
Seite 30

Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen

Zielgruppe
Betriebsratsmitglieder in Agrar-, Bezugs- und Absatzgenossenschaften

Mehrwert
Ihr erhaltet branchenspezifisches Know-how und konkrete Handlungsoptionen, um Umstrukturierungsprozesse aktiv durch die Interessenvertretung zu begleiten.



Betriebsratsarbeit in Zoos, Tierparks, Wildparks

BR2701
Seite 29

Handlungsmöglichkeiten des Betriebsrats bei Umstrukturierungen

Zielgruppe
Betriebsratsmitglieder in Zoos, Tierparks und Wildparks

Mehrwert
Ihr lernt die branchenspezifischen Besonderheiten kennen und entwickelt Strategien, um betriebliche Veränderungen im Sinne der Beschäftigten zu gestalten.



Betriebsratsarbeit in der Rinderzucht

BR2702
Seite 31

Zielgruppe
Betriebsratsmitglieder in Betrieben der Rinderzucht

Mehrwert
Ihr vertieft euer Wissen über die spezifischen Rahmenbedingungen der Rinderzucht und erhaltet praxisnahe Handlungsmöglichkeiten für eine erfolgreiche Betriebsratsarbeit.



Betriebsratsarbeit in der Saatzucht

BR2705
Seite 32

Zielgruppe
Betriebsratsmitglieder in Betrieben der Saatzucht

Mehrwert
Ihr setzt euch mit den besonderen Herausforderungen der Saatzucht auseinander und entwickelt konkrete Lösungsansätze für eure betriebliche Praxis.

Euer Nutzen auf einen Blick

- Spezifisches Branchenwissen für eure tägliche Betriebsratsarbeit
- Austausch mit Kolleginnen und Kollegen aus vergleichbaren Betrieben
- Konkrete Handlungsmöglichkeiten für aktuelle Herausforderungen

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Zeit für neues Wissen: VLF Bildungsurlaub

„Das habe ich schon immer so gemacht“ oder „Fortbildungen brauche ich nicht“ – solche Sätze hört man häufig. Doch berufliche Anforderungen, politische Rahmenbedingungen und gesellschaftliche Entwicklungen verändern sich ständig. Wenn du fachlich auf dem Laufenden bleibst und deine Kompetenzen erweiterst, kannst du neue Herausforderungen sicherer bewältigen und deine berufliche Zukunft aktiv gestalten.

Dein Anspruch auf Weiterbildung
Bildungsurlaub ermöglicht dir, dich für anerkannte Weiterbildungen von der Arbeit freistellen zu lassen – bei fortlaufender Gehaltszahlung. Die Bildungsurlaubstage erhältst du zusätzlich zu deinem regulären Erholungsurlaub.*
Der VLF bietet jedes Jahr bundesweite Bildungsurlaubsseminare **kostenfrei** für Beschäftigte aus der **Forst- und Agrarwirtschaft** sowie aus weiteren Bereichen der **Grünen Branche** an. Das Angebot richtet sich an alle angestellten Kolleginnen und Kollegen – nicht nur an Mitglieder von Personal- oder Betriebsräten. Ausgenommen sind Rentnerinnen und Rentner.

Das bringt dir ein VLF-Seminar
Du erweiterst dein Wissen, stärkst deine persönlichen und beruflichen Kompetenzen und gewinnst neue Perspektiven für deinen Arbeitsalltag. Die Seminarkosten übernimmt der VLF. Du musst lediglich die Freistellung bei deinem Arbeitgeber beantragen und dich für das gewünschte Seminar anmelden.
Informiere dich jetzt in unserem Online-Portal über aktuelle Seminartermine und sichere dir deinen Platz. Bei Fragen unterstützt dich das VLF-Team gerne.

* Der Anspruch und das Antragsverfahren richten sich nach den gesetzlichen Regelungen des jeweiligen Bundeslandes.

Zu den bundesweiten Terminen:



Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Stimmen unserer Teilnehmerinnen und Teilnehmer



„Seit vielen Jahren holen meine Betriebsratskollegen und ich uns regelmäßig wichtigen Input in den VLF-Seminaren für unsere BR-Arbeit – wir sind schließlich alle nicht als Betriebsräte auf die Welt gekommen 😉! Dies hilft uns immer wieder, unsere Kollegen noch besser zu vertreten.

Karin Cordes-Schmidt, Betriebsrat Masterrind GmbH



„Spaß und Wissen kompakt vereint. Die Seminare mit dem VLF sind praxisnah, anschaulich und aktuell. Immer wieder gerne!“

Martin Doliwa, Gesamtpersonalrat Landesforstanstalt Mecklenburg-Vorpommern



„Mir gefallen die VLF-Seminare besonders gut, weil ich dort immer wieder neue Dinge lerne und mich persönlich weiterentwickeln kann. Ich finde es schön, dass die Seminare nicht nur Wissen vermitteln, sondern auch Raum für Austausch und neue Erfahrungen bieten. Dadurch nehme ich jedes Mal etwas mit, das mir auch im Alltag und im Berufsleben weiterhilft.“

Malena Hamp, Landesbetrieb Hessenforst

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

„Gemeinsam entwickeln wir beim VLF Lösungen für aktuelle Themen der Personalratsarbeit. So entstehen konkrete Wege, um unsere Ziele erfolgreich zu erreichen. Besonders schätze ich die persönliche Unterstützung beim VLF. Auch über die Seminare hinaus nimmt man sich Zeit für unsere Fragen und Anliegen. Die PR-Seminare des VLF sind praxisnah und genau auf unsere Bedürfnisse zugeschnitten. Unsere konkreten Themen und die gemeinsame Entwicklung passender Lösungen stehen dabei im Mittelpunkt."

Marius Schubert, Gesamtpersonalrat Landesbetrieb Hessenforst



„Die Seminare des VLF machen mir immer wieder viel Spaß. Man lernt viel über die Personalratsarbeit und immer neue Leute kennen. Dabei trifft man auf ein sehr angenehmes Arbeitsklima."

Miriam Kempf, Gesamtpersonalrat Forst BW



„Der VLF hebt sich deutlich von anderen Seminaranbietern ab. Die hervorragend qualifizierten Referentinnen und Referenten vermitteln auch komplexe Paragraphen verständlich, lebendig und mit viel Praxisbezug. Die Themenblöcke sind sinnvoll strukturiert, aufgearbeitet und bieten ausreichend Raum für Diskussion im vorgegebenen Zeitplan. Zusammen mit der interaktiven Themenerarbeitung rundet es das Seminar von vorne bis hinten perfekt ab, sodass sich das Erlernte später direkt im betrieblichen Alltag anwenden lässt.

Janina Göhmann, KWS SAAT SE & Co. KGaA



Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel

VLF Meisterbrief für Betriebs- und Personalräte

Treue wird belohnt! Alle Kolleginnen und Kollegen erhalten nach Absolvierung der folgenden Seminare einen **VLF Meisterbrief.**

Für Betriebsräte:
BR I, BR II, BR III, BR IV, AR I und II sowie ein weiteres Seminar Deiner Wahl!

Für Personalräte:
PR I, PR II, PR III, ein Arbeitsrechtseminar sowie ein weiteres Seminar nach Wahl!





Keine zeitlich begrenzte Laufzeit. Du sammelst deine Seminare in der Stempelkarte!

Das bringt euch der VLF Meisterbrief:

- Hochwertiges und gerahmtes Zertifikat
- Nachweis über deine erfolgreiche Weiterbildung als Betriebsrat
- Du bist gut gewappnet für die Aufgaben und Herausforderungen eines Betriebsratsmitglieds
- Aufbau eines Netzwerks mit anderen BR-Mitgliedern
- Einen Platz in der Galerie der Absolventen auf unserer Homepage
- Sondersachpreis exklusiv für die VLF BR-Meister

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

VLF Projekte

Neben unserem Bildungsauftrag wirkt der VLF an unterschiedlichen Projekten und Untersuchungen mit. Über den QR-Code können weitere Details und die VLF-Berichte als PDF heruntergeladen werden.

Altersstruktur und Krankenstand im öffentlichen Forst

Im Mittelpunkt der Untersuchung steht die Frage, wie sich Altersstruktur, altersbedingte Abgänge sowie krankheits- und unfallbedingte Ausfälle auf die tatsächliche Personalverfügbarkeit im Arbeitsalltag öffentlicher Forstverwaltungen auswirken.

Autorinnen: Miriam Schiebener, Theresa Schoknecht



Waldentwicklung braucht Facharbeit – Der Rückgang der Beschäftigtenzahlen im öffentlichen Forst

Die Untersuchung wirft ein Schlaglicht auf die Arbeitsverhältnisse im öffentlichen Forst. Im Mittelpunkt stehen dabei die Gründe für den Rückgang der Beschäftigtenzahlen und dessen Auswirkungen auf die Arbeitsbedingungen der Forstbeschäftigten sowie auf den gesellschaftlichen Auftrag der Forstwirtschaft.

Autorin: Janna Wichern

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8 34131 Kassel
Tel.: 0561 935410 info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de @vlf.kassel



Weitere Berichte und Informationen zu unseren Projekten findet ihr auf unserer Homepage unter:

https://www.vlf-kassel.de/aktuelles/

https://www.vlf-kassel.de/projekte/

Service Bereich - Download Portal

In unserem Service Bereich bieten wir **kostenfreie Vorlagen für eure Betriebsratsarbeit** zum Download an. Ob Muster für Beschlüsse, Einladungen, Sitzungsprotokolle oder Kalender und Bildungsplaner – so seid ihr für eure Arbeit im Betriebsrat bestens gewappnet und behaltet den Überblick über eure Jahresplanung.



Zum Portal:
www.vlf-kassel.de/service

Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Str. 8
34131 Kassel
Tel.: 0561 935410
info@vlf-kassel.de
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel

Notizen

nicht vergessen!

Notizen

nicht vergessen!

Notizen

nicht vergessen!

VLF

Ihr Bildungspartner

Der VLF auf einen Blick:

VLF – Verein zur Förderung der Land- und Forstarbeiter e.V.
Ludwig-Erhard-Straße 8 - 34131 Kassel
Tel. 05 61/9 35 41-0 - Fax 05 61/9 35 41-41
www.vlf-kassel.de
@vlf.kassel